**وزارت نيرو**

****

شركت مديريت توليد، انتقال و توزيع نيروي برق ايران

(توانير)

**دستورالعمل تشکيل کنسرسيوم**

**معاونت تحقيقات و منابع انساني**

**دفتر تحقيقات و توسعه فناوری**

1402

**وزارت نيرو**

****

شركت مديريت توليد، انتقال و توزيع نيروي برق ايران

(توانير)

**دستورالعمل‌های تحقيقات شرکت‌های زيرمجموعۀ شرکت ‌توانير**

**دستورالعمل تشکيل کنسرسيوم**

**مقام تصويب‌کننده:** مدیرعامل شرکت توانير

**مقام تأييد کننده:** معاونت تحقیقات و منابع انسانی

**دريافت کنندگان سند جهت اجرا:**

* شرکت‌هاي برق منطقه‌اي
* شرکت‌هاي توزیع نیروی برق
* شرکت مديريت شبکۀ برق ايران

**فهرست**

عنوان صفحه

|  |  |
| --- | --- |
| هدف | 1 |
| محدودۀ اجرا | 1 |
| مسئوليت‌ها | 1 |
| روش و ضوابط اجرايي | 2 |
| کنترل سند | 5 |

**هدف:**

تعیین ضوابط و معیارهای مربوط به فرآيند تشکیل کنسرسیوم

**محدودۀ اجرا:**

شرکت‌هاي زيرمجموعۀ توانير

**مسئوليت‌ها:**

مسئوليت اجرای مفاد این دستورالعمل در شرکت‌های زیرمجموعه بر عهدۀ مدیرعامل شرکت بوده و نظارت بر حسن اجرای آن بر عهدۀ معاونت تحقیقات و منابع انسانی شرکت توانیر خواهد بود.

**روش و ضوابط اجرايي:**

**مادۀ 1:** از آنجایی که ممکن است بسیاری از اولویت­های تحقیقاتی شناسایی‌شدۀ هر شرکت در تعدادی از سایر شرکت‌ها نیز مشترک باشد، لذا امکان انجام پروژه‌های تحقیقاتی به صورت مشترک (یا اصطلاحاً کنسرسیوم / فراشرکتی)، در بین دو یا چند شرکت متقاضی مقدور خواهد بود که در این صورت به افزایش بهره‌وری بودجۀ تحقیقاتی شرکت‌ها و جلوگیری از انجام پروژه‌های تکراری و اتلاف منابع و دستیابی به حداکثر توان علمی و مهارتی می‌انجامد. این کنسرسیوم پس از خاتمۀ پروژه و حصول به نتیجه، پایان می‌یابد. به این‌ترتیب، اشتراک چند شرکت (مشارکت مدنی شرکت‌ها بدون تشکیل شرکت حقوقی جدید) برای انجام پروژۀ تحقیقاتی، «**کنسرسیوم تحقیقات**» نامیده می‌شود.

**مادۀ 2:** در کنسرسیوم تحقیقات لازم است امکان دسترسی و مشاهدۀ مستمر تمام اولویت­های تعریف‌شده از طرف هر شرکت برای سایر شرکت‌ها (و نهادهای کارگزار آنها) وجود داشته باشد (این امکان از طریق سامانۀ تحقیقات برق مقدور خواهد بود).

نهاد کارگزار هر شرکت (درصورت وجود)/ واحد تحقیقات موظف است به منظور بررسی نیازهای مشترک میان خود و سایر شرکت‌ها، اولویت‌های تحقیقاتی مصوب شرکت را از طریق سامانۀ تحقیقات برق به اشتراک گذارد. واحد تحقیقات سایر شرکت‌ها نیز موظفند ضمن پایش دائمی و به‌روز سامانۀ تحقیقات برق و استعلام نیاز از واحدهای مربوطه در داخل سازمان، مراتب وجود نیاز مشترک را (پس از تأیید کمیته تحقیقات خود) به شرکت اول اطلاع‌رسانی نمایند. واحد تحقیقات شرکت اول نیز پس از دریافت اعلام نیاز از سایر شرکت‌ها و سپس، اخذ تأییدیۀ کمیتۀ تحقیقات خود جهت شروع فرآیند کنسرسیوم، مراتب را با ذکر جزئیات مورد نیاز به شرکت توانیر اعلام نماید. شرکت توانیر نیز در صورت تأیید، هماهنگی مورد نیاز جهت تشکیل کنسرسیوم و کمیتۀ راهبری مربوطه را بر عهده دارد.

**مادۀ 3:** در انعقاد قرارداد پروژه‌های مشترک، یکی از شرکت‌ها به عنوان نمایندۀ سایر اعضای کنسرسیوم اقدام می‌نماید. در صورت وجود شرکت قطب[[1]](#footnote-1) در زمینۀ تخصصی مزبور و نظر مثبت تمامی شرکت‌های عضو کنسرسیوم، شرکت قطب می‌بایست به عنوان نمایندۀ کنسرسیوم و رئیس کمیتۀ راهبری انتخاب گردد. در صورت عدم وجود شرکت قطب یا عدم تمایل شرکت‌های عضو کنسرسیوم به استفاده از خدمات شرکت قطب، نمایندۀ کنسرسیوم به انتخاب اعضا تعیین می‌گردد.

شرکت قطب/ نمایندۀ کنسرسیوم در پروژه‌های مشترک، وظایف زیر را بر عهده دارد:

* پیشنهاد محقق ذیصلاح به منظور انجام پروژۀ مشترک
* تشکیل و ریاست کمیته راهبری
* تعیین حق‌الزحمۀ محقق
* عقد قرارداد با محقق (به نمایندگی از سایر اعضای کمیته راهبری) با رعایت اساسنامه و آیین‌نامۀ معاملات شرکت
* عقد قرارداد با ناظر/ ناظرین منتخب (به نمایندگی از سایر اعضای کمیته راهبری) با رعایت اساسنامه و آیین‌نامۀ معاملات شرکت
* عقد قرارداد با محقق با رعایت اساسنامه و آیین‌نامۀ معاملات شرکت

**مادۀ 4:** در صورت صلاحدید به استفاده از خدمات شرکت قطب در فرآیند کنسرسیوم، شرکت قطب نیز (بدون آوردۀ نقدی یا تقبل حق‌الزحمه) حق استفاده از نتایج حاصله را همانند سایر شرکت‌ها دارا خواهد بود. این بهره‌مندی از نتایج، مشروط به همکاری شرکت قطب تا انتهای پروژه و کسب نتایج خواهد بود.

**مادۀ 5:** کمیتۀ راهبری با حضور نماینده/ نمایندگان هر شرکت عضو کنسرسیوم و شرکت نماینده تشکیل می‌گردد. این کمیته وظایف زیر را بر عهده دارد:

* بررسی و تأیید/رد محقق و حق‌الزحمه و جزئیات قرارداد تحقیقاتی مربوطه
* بررسی و تأیید/رد ناظر/ ناظرین
* بررسی و تأیید/رد جزئیات قرارداد با محقق
* تنظیم متن توافقات و تعهدات چندجانبه با شرکت‌های عضو کنسرسیوم (به عنوان پیوست قرارداد شرکت قطب / نماینده با محقق)
* بررسی و تأیید/رد نتایج، گزارش‌ها و تعهدات مندرج در قرارداد و نظارت بر حسن اجرای پروژه
* تعیین دستاوردهای مورد انتظار پروژه
* تعیین سهم هر شرکت عضو از پرداخت کل حق‌الزحمۀ محقق و هزینه‌های سربار
* تعیین سهم هر شرکت عضو در مالکیت مادی نتایج حاصل از پروژه
* تصمیم‌گیری در مورد تغییر/ کاهش/ افزایش اعضای کنسرسیوم
* تصمیم‌گیری در مورد نحوۀ خاتمۀ قرارداد/دستورکار و اخذ نتایج
* تصمیم گیری در مورد نحوه، مکان، هزینه‌ها و جزئیات به‌کارگیری آزمایشی نتایج پروژۀ مشترک (تا قبل از تأیید و استفادۀ کلیۀ اعضای کنسرسیوم)

**مادۀ 6 :** مفادی که در توافقات و تعهدات چندجانبه با شرکت‌های عضو کنسرسیوم درج می‌گردد، شامل موارد ذیل است. این مفاد لازم است مورد توافق اعضا قرار گیرد و پس از تأیید و امضای نمایندۀ تام‌الاختیار شرکت‌ها، پیوست قرارداد شرکت قطب / نماینده با محقق خواهد بود.

* تعیین نقش، وظایف و تعهدات مالی و غیرمالی هریک از شرکت‌های عضو کنسرسیوم
* تعیین نحوۀ نظارت بر حسن اجرای پروژه
* ساختار مدیریت و کنترل پروژه مشترک
* مدت، زمان و شرایط خاتمه و نیز نحوۀ حل و فصل اختلاف
* سایر موارد حسب نظر اعضای کمیته راهبری

**مادۀ 7 :** کلیه پرداخت‌های شرکت‌های عضو کنسرسیوم با تأیید نمایندۀ تام‌الاختیار شرکت عضو کنسرسیوم در کمیته راهبری صورت می‌گیرد. بدیهی است تأیید نمایندۀ تام‌الاختیار به معنی تأیید کمیتۀ تحقیقات و مدیرعامل آن شرکت خواهد بود و می‌بایست کمیتۀ تحقیقات و مدیرعامل وظایف خود را در این خصوص بدواً به نمایندۀ تام‌الاختیار شرکت عضو کنسرسیوم تفویض نمایند.

**مادۀ 8 :** شرکت‌های عضو کنسرسیوم موظف هستند حق‌السهم خود را پس از تأیید صورت‌وضعیت هر مرحله از اجرای پروژه توسط کمیته راهبری، حداکثر ظرف مدت 15 روز در وجه شرکت نمایندۀ کنسرسیوم پرداخت نمایند.

**مادۀ 9 :** نمایندۀ کنسرسیوم پس از اتمام پروژه‌ مشترک، نسبت به **«مستندسازی»** و ثبت نتایج پروژه مانند دیگر پروژه‌های تحقیقاتی اقدام می‌نماید.

**تبصرۀ 1:** در مورد پروژه‌های فراشرکتی (مشترک)، پيگيري اخذ گزارش‌هاي نهايي از مجريان بر عهدۀ واحد تحقیقات شرکت قطب/نمايندۀمربوطه خواهد بود.

**مادۀ 10:** تشکیل کنسرسیوم صرفاً محدود به انجام پروژۀ تحقیقاتی نبوده و برای انجام پروژه‌های تجاری‌سازی که به صورت مشترک بین چند شرکت انجام می‌شود نیز استفاده می‌گردد.

**تبصرۀ 2:** این دستورالعمل برای اجرا به مدت دو سال ابلاغ می‌شود. دفتر تحقیقات و توسعۀ فناوری شرکت ‌توانیر می­تواند با دریافت نظرات تکمیلی ذینفعان و ارزیابی عملکرد دو ‌سالۀ این دستورالعمل، ویرایش بعدی آن را ابلاغ نماید. بدیهی است نظرات تکمیلی ذینفعان، در ویرایش بعدی منظور و ابلاغ خواهد شد. در صورت عدم ابلاغ دستورالعمل جدید، دستورالعمل فعلی معتبر خواهد بود.

**كنترل سند:**

1. صدور سند

مهر و امضای مديريت اطلاعات و اسناد

(صادركننده)

|  |
| --- |
| * سند با ضوابط آیین‌نامۀ توليد، بهره برداري و بازنگري اسناد اداري مطابقت دارد.   نام و نام خانوادگي كنترل‌كننده: .**.... ……………………………………………………………………………...................** سمت: **……………………………………………………………………………….……** |

1. دريافت سند و كنترل‌هاي لازم

مهر و امضای مديريت اطلاعات و اسناد

(دريافت كننده)

|  |
| --- |
| نام سازمان: **………………………………………………………………………………………………………………………………………………….……**  تاريخ دريافت سند: **…………………………………………………….**   * سند از نظر شكلي (تعداد اوراق، خوانايي و …) كامل است. * سند در فرم‌هاي مربوطه ثبت گرديد. * اسناد منسوخ و يا بي‌اعتبار مرتبط ابطال گرديد.   نام و نام خانوادگي كنترل‌كننده: **………………………………………………….………………….……………**  سمت: **………………………………………………….………………….……………** |

1. بهره‌برداري

مهر واحد دريافت‌كننده

(استفاده‌كننده)

|  |
| --- |
| نام واحد سازماني: **…………………………………………………….………………………………………………………….………………………………………………………….………………………………………………………….……………**   * دريافت سند تاريخ: **…………………………………..…………………………….……..........** * خاتمه دوره اجرا تاريخ: **……………………………………………………….……………...........**   نام و نام خانوادگي دريافت‌كننده: **…………………………………………………….………………….……………….**  سمت: **……………………………………………………………….…......…..** |

1. ابطال سند

مهر و امضا

|  |
| --- |
| اين سند در تاريخ: **………………………………………………….………………….……………**  به استناد: **…………………………….………………….…………………………….…….…………….…………….…**  **………………………….………………….…………………………….………………….…………………………….………………….…………………………….………………….…………………………………………………….……………** ابطال گرديد.  نام و نام خانوادگي ابطال‌كننده: **………………………….………………….…………………………….………………….…**  سمت : **………………………….………………….…** |

1. شرکتی را که از منظر علمی، در حوزه‌ای خاص دارای تجربه یا تخصص بیشتری نسبت به سایر شرکت‌ها باشد، شرکت قطب می‌نامند. این شرکت از میان شركت‌هاي زیرمجموعۀ توانیر در هر یک از تخصص‌ها (زیرمحورهای تخصصی صنعت برق) توسط شرکت توانیر تعیین می‌گردد که متولی راهبری و نظارت بر پروژه‌های «کنسرسیوم»، تجاری‌سازی و سایر موارد ارجاعی از سوی شرکت توانیر و مرتبط با حوزه تخصصی خود است. بدیهی است در صورت عدم تعیین شرکت قطب، این مفهوم موضوعیت ندارد. [↑](#footnote-ref-1)